

EPC（业主方）分布式能源工程项目管理

目标学员：项目总监、项目经理、职能经理，如以工作团队为单位学习效果更佳

课程课时：1天

培训形式：行动学习、实操演练、小组研讨、反思及讲授等形式

人数建议：30人以内

【课程大纲】

壹．EPC项目管理概述

案例：深圳某供电局综合智慧能源EPC项目

1. EPC项目简介
2. E设计模块重点工作
3. P采购模块重点工作
4. C施工模块重点工作
5. EPC业主方项目管理框架
6. EPC总承包建设模式流程图
7. EPC项目承包方的业务范围
8. EPC能源项目作战图

贰．EPC业主方项目全流程管理

案例：某县政府1#楼和会议中心300kW分布式光伏EPC项目

1. EPC项目业主方管理整体流程
2. 招标投标管理
3. 概算预算管理
4. 项目合同管理
5. 项目进度管理
6. 物资材料管理
7. 质量安全管埋
8. 工程资料管理

参．EPC业主方工程项目详解

1. 初步设计
 - 1) 可研报告编制
 - 2) 立项报告或项目申请报告编制
 - 3) 项目初步设计
2. 采购招标
 - 1) 项目EPC采购招标
 - 2) 项目监理采购招标
 - 3) 主要设备材料等采购招标

案例：攀枝花市某区某家居博览中心1MW光伏项目

3. 施工图设计
 - 1) 现场测绘、地勘、勘界，提出设计要求
 - 2) 接入系统报告编制并上会评审

- 3) 出施工总图、蓝图
- 4) 各专业进行图纸绘制(结构、土建、电气等)
- 5) 现场技术交底
- 6) 送出线路初设可研评审上会 (电网接入意见)
4. 现场实施建设
 - 1) 设备采购
 - 2) 光伏系统建设工作
 - 3) 所有设备电气连接及保护调试、监控安装等
 - 4) 并网前单位工程调试报告/记录
 - 5) 发电系统试运行
 - 6) 并网前单位工程验收报告/记录
5. 并网验收
 - 1) 向电网公司提出并网验收和调试申请
 - 2) 电网公司受理并网验收和调试申请
 - 3) 与电网签订购售电合同和并网调度协议
 - 4) 安装关口电能计量装置
 - 5) 完成并网验收及调试
 - 6) 项目并网运行

四 . EPC 业主方工程项目的优势劣势机会威胁

案例：华北某市某工业园区综合能源利用 EPC 项目

1. EPC 项目的 PEST 分析
2. EPC 项目的 SWOT 分析
3. EPC 总承包模式的三个优势和两个劣势
4. 业主直接管理各承包商与 EPC 管理比较
5. 站在业主角度看 EPC 的优势劣势
6. 站在承包商角度看 EPC 的优势劣势