

高效抓好安全生产管理工作大纲

韩爱芝

国网公司在安全生产管理方面，越来越精细化，形成了比较规范的管理制度，通过安全生产春秋季节大检查、十八项反措专项检查、各专业专项检查、隐患排查治理、反违章通报、安全巡查等工作，发现的问题逐步得到整改，安全生产越来越规范，管理水平逐渐提高，安全形势越来越好。

在成绩面前，我们也要看到还存在许多不足，各级安全生产责任制还没有落实到位，仍存在不少问题和隐患，领导和管理人员对国网公司的标准、制度、要求没有进行系统学习和掌握，安全生产一些重要规定动作还不十分清楚，或者说有的是一知半解，安全生产工作难以抓住重点一些人甚至有焦虑情绪。

反违章工作越来越严，检查越来越频繁，处罚越来越重，按理说现场违章应该绝迹了，人身伤亡事故也不应该发生了，然而 2022 年 4 月份两周内发生三起人身死亡事故（“4.9”、“4.16”、“4.22”）。事实告诉我们，基层的安全基础仍然不牢固。在多家基层单位的安全内巡结果表明不出事故是偶然，出事故是必然，这就是真实的现状。

一些基层单位的领导，希望通过短期培训能快速掌握安全生产管理方面的标准、要求，以期尽快改变现状。根

据国网安全生产管理方面的有关文件、制度、标准要求，结合本人多年来的安全生产管理工作经验，化繁为简，准备了《高效抓好安全生产管理工作》课件，帮助各级管理人员快速理清思路，既要完成安全生产规定动作，又要扎扎实实做好安全生产管理工作，还要保证现场作业安全。课件内容通俗易懂，适合各级领导和管理人员。

课件由反违章工作成效、主动安全理念、做好安全生产基础管理工作、现场违章有关知识、基层六大难题等五部分组成，主要大纲如下：

一、反违章工作成效

1、反违章成效：从目前情况看，反违章者与违章者都有怨言，出现了屡反屡犯、屡犯屡反、循环往复的尴尬局面，这不是特例，而是普遍现象，值得各级管理者深思，尤其是领导层。

2、安全生产目标与现实之间的矛盾：就人身事故而言，安全生产目标是人身零死亡。工作现场实际情况是违章可提高工作效率，各级人员都认为自己的现场是安全的、不会出事故。遵章是被逼的，不是自愿的。分析系统内的人身事故，均是低级错误造成的。

3、对安全事故的反思：人员素质低、技不如人？没有学安规、考试不及格？反违章处罚不严？国网“十不干”不好记住？……显然都不是。

二、主动安全理念

1、海因里希安全法则：330起隐患或违章，有300起隐患违章未遂、29起轻伤、1起重伤或死亡。

2、杜邦公司“十大安全理念”：杜邦公司成立于1802年，是全球最大化工能源集团之一，有“能源帝国”之称。杜邦公司的“十大安全理念”支撑其安全局面比同行业安全10倍以上，员工在单位比在家里安全10倍以上。

3、主动安全理念：违章是事故之源。所有风险都是可以管控的。所有事故都是可以防范的。

三、做好安全生产基础管理工作

1、两个体系一张网：安全保证体系负安全生产的责任主体，对生产过程进行全过程有效安全管控，用不用自己反违章？安全监督体系负责安全工作的综合协调和监督管理，监督是安全生产的最后一道防线。反违章要不要严？一把手应正确处理两个体系的关系。三级监督网发挥作用。

2、抓好四项重点工作：认真落实安全生产责任制，双重预防机制有效运转，制定科学的安全生产目标，抓好应急管理工作。

3、做实安全生产有关会议：开好安委会、年度安全工作会议、安全生产月例会等9个会。

4、完善企业安全生产文件：制定年度安全生产工作意见、“两措”计划、安委会成立或调整等16个文件。

5、健全企业安全生产管理制度：健全反违章工作管理制度、安全生产事故事件(违章)安全警示约谈制度、隐患排查治理管理规章制度等 14 个制度、标准。

6、落实安全生产人员取证工作：安全生产管理培训合格证、特种作业操作证、特种设备作业操作证、项目经理证。

7、做好记录、通报、计划、清单等工作：做好 13 个记录、6 种总结通报、10 种计划、9 种清单。

四、现场违章有关知识

1、严重违章 104 条：2022 年明确 I 类、II 类、III 类严重违章 104 条。

2、违章分类：违章分为行为违章、装置违章和管理违章。

3、违章处罚：I、II、III 类严重违章，分别给予责任人 5000、3000、2000 元经济处罚，并给予通报批评、警告、记过等行政处罚，对重复发生严重违章相关责任人提高一个等级处罚。一般违章，每起处罚违章人员 500 元。违章处罚越来越重，目的是想起到杀一儆百的作用。

4、严重违章演变过程：2018 年国网公司严重违章 15 条；2021 年国网公司严重违章 86 条；2022 年严重违章 104 条。

5、严重违章 15 条：2018 年明确严重违章 15 条。

6、国网公司“十不干”：2018年总结提炼安全生产“十不干”。

7、省公司安全提醒口诀：2020年基建专业提出安全提醒口诀。

8*、“六不干”：根据安全生产管理现状，2012年总结出安全生产“六不干”。

五、基层六大难题

- 1、事故通报如何学才能真正起到作用？
- 2、反违章如何开展才能确保有效果？
- 3、怎样学才能简单、熟练掌握《安规》？
- 4、如何保证不发生人身伤亡事故？
- 5、管理人员、领导如何做才能真正到岗到位？
- 6、现场作业如何不被查到违章？

2022年9月18日

