

EPC 工程总承包政策解读与模式解析及项目管控实务及风险防控

❖ 授课形式：专家授课+实际案例分析+咨询答疑

➤ 培训大纲

主题一：EPC 政策解读与模式解析及项目管控实务

一、工程总承包（EPC）模式政策解读

二、工程总承包（EPC）模式分析

1. 关于建设工程承发包模式的分析
2. 实施过程阶段及主体的分析
3. 承包范围层次及模式的分析
4. 关于 EPC 模式必要性的问题
5. 发包人采用 EPC 模式主观要求
6. EPC 模式统揽全局的客观可能
7. 关于 EPC 模式要点及难点的问题
8. 其他承发包模式优点和要点
9. EPC 承发包模式的要点和难点
10. 关于 EPC 模式应当注意的几个关键问题

三、EPC 工程总承包项目管理实践

1. 工程总承包项目合同模式及其管理要求
2. 国内外 EPC 总承包项目管理发展趋势
3. 工程总承包项目主要干系人职责与工作界面管理
4. EPC 工程总承包项目实施各阶段管理目标和管控要点
5. EPC 项目决策阶段的管理（包括招标管理）
6. EPC 项目勘察设计阶段的管理
7. EPC 项目采购阶段的管理
8. EPC 项目施工阶段的管理
9. EPC 项目生产准备与试运行阶段的管理
10. EPC 项目收尾及验收阶段的管理

四、问题答疑

1. 投标时遇到“设计施工承包模式的理解”问题，如何应对？编制的投标文件内容是否应包括：工作内容、责任、承担的风险、工作流程等？
2. EPC 项目中设计如何才能做到发挥源头引领，服务施工，创造更大的利润点，以实现 EPC 项目总承包优势？