

# 新形势下工程项目成本精细化管理方圆之道揭秘

## 课程大纲：

### 一、建设项目各阶段投资成本控制基础理论

- 1、建设项目各阶段投资成本控制与工程造价对应梳理
- 2、建设项目各阶段成本控制关键节点对工程造价的影响
- 3、投资成本控制五项原则
- 4、施工项目成本管理五原则
- 5、工程项目各阶段对项目经济性影响的程度
- 6、工程项目全寿命周期各阶段对投资的影响
- 7、项目项目各阶段投资计划值与实际值的比较
- 8、工程项目实施各阶段成本控制的措施与任务

### 二、目前我国工程项目成本管理的主要劣势

- 1、未建立起对项目成本管理的整体意识
- 2、成本管理工具和手段落后
- 3、成本管理体制不健全
- 4、项目成本控制目标缺乏可操作性

#### 【案例】

### 三、工程项目成本管理方圆图模型

- 1、工程项目成本管理方圆图模型
- 2、现阶段建筑安装工程费用构成
- 3、工程项目成本管理方圆图图型解说
- 4、建筑工程项目管理的理性思考

#### 【案例】

### 四、新形势下工程项目成本精细化管理的四个概念

- 1、工程项目成本精细化管理外圆内方的理念
- 2、工程项目成本精细化管理项目生产最大化的理念
- 3、工程项目成本精细化管理两个基石一条主线理念
- 4、工程项目成本精细化管理责权利相统一理念

【案例】

## **五、新形势下工程项目成本精细化管理四个工具**

- 1、工程项目成本精细化管理四个工具之价本分离
- 2、工程项目成本精细化管理四个工具之三个效益
- 3、工程项目成本精细化管理四个工具之四个支撑
- 4、工程项目成本精细化管理四个工具之五类费用

【案例】

## **六、新形势下工程项目成本精细化管理四种方法**

- 1、工程项目成本精细化管理四种方法之三大纪律八项注意
- 2、工程项目成本精细化管理四种方法之四大策划
- 3、工程项目成本精细化管理四种方法之四项基本制度
- 4、工程项目成本精细化管理四种方法分资制管理法

【案例】

## **七、新形势下工程项目成本精细化管理公司层面七个应用**

- 1、责任制建设
- 2、标前成本测算
- 3、责任成本下达
- 4、策划管理
- 5、集中采购
- 6、考核兑现
- 7、结算管理

## **八、新形势下工程项目成本精细化管理之六个应用**

- 1、开源管理
- 2、人工费用控制
- 3、材料费控制
- 4、机械费控制
- 5、现场经费控制
- 6、问答：怎样通过现场控制材料工程成本？

## **九、目前我国工程项目成本管理问题解决措施**

- 1、树立成本管理全过程理念
- 2、完善成本管理体制
- 3、做好基础工作、提高成本预测，计划编制合理性
- 4、提高项目成本控制目标的可操作性