

马海顺老师

“六划思维”助力设计院参与地方市政工程投融资模式分析与管理探讨

课程大纲

前言

第一部分 政府投资与市政工程项目基本知识

一、设计院在工程项目周期中的角色扮演与作用和地位分析

二、政府投资与政府投资项目咨询服务

三、政府投资项目管理基础工作

四、项目投资指标参数与全生命周期投资控制

五、政府投资项目后评价规定

六、政府投资项目咨询服务与评审

【结合学员实际 交流互动 答疑解惑】

第二部分 “六划思维”助力设计院参与政府投资市政工程项目应用实践解析

一、“六划思维模型”解析

二、“六划思维”助力市政工程项目市场开拓营销与商务策划分析

三、“六划思维”指导工程项目管理操作的实践

【依据案例和学员实际 交流互动 答疑解惑】

第三部分 设计院参与地方政府投资市政项目投融资模式分析与管理实践解析

一、政府投资项目投融资发展背景与现状分析

（一）政府投资项目投融资发展背景

（二）政府投资项目投融资模式实践发展历程解析

（三）政府投资项目投融资发展现状分析

二、地方政府项目投融资模式管理实践与案例解析

（一）政府主导的主要投融资模式

1.政府主导模式◆财政拨款

2.政府主导模式◆地方政府债券

3.政府主导模式◆PPP 模式

（二）国企主导模式的主要投融资模式

1. 国企主导模式 ♦ 平台公司直接融资

2. 国企主导模式 ♦ 投资人+EPC 模式

3. 国企主导模式 ♦ F+EPC 模式

(三) 市场主导模式的主要投融资模式

1. 市场主导模式 ♦ 搭建投资基金 (引导基金)

2. 市场主导模式 ♦ 搭建投资基金 (主导基金)

(四) EOD+组合创新模式

(五) 多元化投融资机制

(六) 政策性开发性金融

(七) 政府专项债整合运用

1. 专项债+国企平台

2. 专项债+市场化融资

【依据案例和学员实际 交流互动 答疑解惑】

第四部分 新经济环境下设计院转型升级发展路径与管理探讨

- 一、立足政府投资：寻求与市县区融资平台的合作
- 二、专注区域发展：关注乡村振兴带来的机会
- 三、探索一体多元：利用各种模式，以投资带动业务运营
- 四、探索投建运维一体：匹配组织转型
- 五、寻求资源合作：提实力，引战略投资、促合作
- 六、推进合纵连横：与施工主体和产业链上下游联合

【依据案例和学员实际 交流互动 答疑解惑】

结语