

马海顺老师

## “六划思维”助力设计院参与地方市政工程投融资模式分析与管理探讨

### 课程大纲

前言

#### 第一部分 政府投资与市政工程项目基本知识

- 一、什么是市政工程项目？
- 二、市政工程项目特征
- 三、设计院在工程项目周期中的角色扮演与作用和地位分析
- 四、政府投资与政府投资项目咨询服务
- 五、政府投资项目管理基础工作
- 六、投资项目可行性研究报告规定
- 七、项目投资指标参数与全生命周期投资控制
- 八、政府投资项目后评价规定
- 九、政府投资项目咨询服务与评审

**【结合学员实际 交流互动 答疑解惑】**

#### 第二部分 “六划思维”助力设计院参与政府投资市政工程项目应用实践解析

- 一、“六划思维模型”解析
- 二、“六划思维”助力市政工程项目市场开拓营销与商务策划分析
- 三、“六划思维”指导工程项目管理操作的实践

**【依据案例和学员实际 交流互动 答疑解惑】**

#### 第三部分 设计院参与地方政府投资市政项目投融资模式分析与管理实践解析

## 一、政府投资项目投融资发展背景与现状分析

### (一) 政府投资项目投融资发展背景

### (二) 政府投资项目投融资模式实践发展历程解析

### (三) 政府投资项目投融资发展现状分析

## 二、地方政府项目投融资管理模式实践与案例解析

### (一) 政府主导的主要投融资模式

#### 1. 政府主导模式◆财政拨款

#### 2. 政府主导模式◆地方政府债券

#### 3. 政府主导模式◆PPP 模式

#### 4. 政府主导模式◆特许经营模式

### (二) 国企主导模式的主要投融资模式

#### 1. 国企主导模式◆平台公司直接融资

#### 2. 国企主导模式◆投资人+EPC 模式

#### 3. 国企主导模式◆F+EPC 模式

### (三) 市场主导模式的主要投融资模式

#### 1. 市场主导模式◆搭建投资基金（政府引导基金）

#### 2. 市场主导模式◆搭建投资基金（建筑类企业主导基金）

#### 3. 市场主导模式◆搭建投资基金（金融机构主导基金）

#### 4. 公募 REITS

### (四) EOD+组合创新模式

### (五) 多元化投融资机制

### (六) 政策性开发性金融

## (七) 政府专项债整合运用

- 1.专项债+国企平台
- 2.专项债+PPP
- 3.专项债+市场化融资

### 【依据案例和学员实际 交流互动 答疑解惑】

## 第四部分 新经济环境下设计院转型升级发展路径与管理探讨

- 一、立足政府投资：寻求与市县区融资平台的合作
- 二、专注区域发展：关注乡村振兴带来的机会
- 三、专注城市建设：提供一体化解决方案
- 四、探索一体多元：综合利用各种模式，介入不同业务运营
- 五、探索区域领域多元产业纵深发展：以投资带动区域领域多元和产业多元
- 六、探索投建运维一体：匹配组织转型
- 七、寻求资源合作：提实力，引战略投资、促合作
- 八、推进合纵连横：与施工主体和产业链上下游联合
- 九、重视战略领航：构建系统的战略管理和落地体系
- 十、推行全过程管理：建立重大项目风险评估与决策机制
- 十一、探索经营管理模式：优化项目承包模式
- 十二、加强队伍建设，积极学习改变，提升综合能力，人才引进来+自己走出去
- 十三、全面管理提升：完善项目管理机制，成本管控+绩效考核+责任制

### 【依据案例和学员实际 交流互动 答疑解惑】

结语