

# 马海顺老师《EPC总承包与复杂项目管理》课程大纲

## 前言

### 一、EPC工程总承包与复杂项目管理

- (一) 中国传统文化管理哲学思想学习
- (二) 管理体系与运行规律及目的探讨
- (三) 管理对接与工作程序图示的分析
- (四) 工程建设管理模式趋势分析交流

**【依据学员项目实际 交流互动 答疑解惑】**

### 二、EPC工程总承包的项目管理过程

- (一) 为什么要开展工程项目管理？
- (二) 我们希望要什么样的项目管理
- (三) 实现理性项目管理方法和途径
- (四) 项目管理关键要素与相关定义
- (五) 成功目标与项目管理过程管理
- (六) 简单项目管理与复杂项目管理
- (七) 现代工程项目管理的基本特征
- (八) 现代工程项目管理的五项原则
- (九) 项目管理实施过程思考与讨论

**【依据学员项目实际 交流互动 答疑解惑】**

### 三、EPC工程总承包相关的管理文件

- (一) EPC 总承包相关文件关系梳理
- (二) EPC 总承包相关文件关系解析
- (三) EPC 总承包相关文件应用剖析
- (四) EPC 总承包相关文件编制要求
- (四) EPC 总承包相关文件关系衔接
- (五) EPC 总承包相关文件应用案例
- (六) EPC 总承包相关文件分析交流

#### 四、EPC 工程总承包的项目组织结构

- (一) 组织变迁
- (二) 项目管理策划的基本原则
- (三) 组织机构对接与管理优化
- (四) 组织机构讨论

**【依据学员项目实际 交流互动 答疑解惑】**

#### 五、EPC 工程总承包各阶段职能任务

- (一) EPC 对项目过程管理主要工作
- (二) EPC 对设计过程管理主要工作
- (三) EPC 对采办过程管理主要工作
- (四) EPC 对施工过程管理主要工作
- (五) EPC 对试运投产过程管理主要工作

**【依据学员项目实际 交流互动 答疑解惑】**

六、EPC 工程总承包项目的风险管理

**【依据学员项目实际 交流互动 答疑解惑】**

七、EPC 工程总承包项目的信息管理

**【依据学员项目实际 交流互动 答疑解惑】**

八、EPC 发展趋势与管理冲突和融合

**【依据学员项目实际 交流互动 答疑解惑】**

结语