

马海顺老师

《工程项目设计与招采及分包管理控制》

课程大纲

前言

第一部分 工程项目设计前期工作（设计策划）

- 一、研究、熟悉合同文件要求（合同交底）
- 二、建立设计协调程序
- 三、工程项目设计的基本步骤
- 四、编制项目设计主要进度节点计划
- 五、明确设计主要内容和要求（WBS 分解）
- 六、列出设计规定、标准和规范（其他特殊设计及研究）
- 七、编制设计统一规定（文件编号规定）
- 八、编制各专业设计方案论证计划表
- 九、现代工程设计需要的资料与来源获得
- 十、现代工程设计的工具与方法

【依据学员情况实际 交流互动 答疑解惑】

第二部分 工程项目设计过程控制（设计实施）

- 一、设计工作接口管理
- 二、设计过程中的重要会议
- 三、设计进度管理
- 四、设计质量管理（设计验证，校核和会签）

五、HSE 设计管理（项目 HAZOP 工作）

六、设计审查与设计评审及设计审核

七、设计文件的审查主要内容与要求

八、设计变更管理

【依据学员情况实际 交流互动 答疑解惑】

第三部分 工程项目设计管理的延伸

一、三查四定

二、设计代表/专业工程师

三、设计分包管理的优缺点

四、项目设计、采购、施工管理的关系与协调

五、设计配合施工

六、配合业主通过政府审批

【依据学员情况实际 交流互动 答疑解惑】

第四部分 工程项目招标采购管理

一、工程项目采购工作的一般性规定

二、工程项目采购分类

三、工程设计、施工招标与设备采购

四、组织架构与部门工作内容确定

五、招标采购工作过程检查的要点

六、工程项目招标采购管理部门工作内容安排与实施

【依据学员情况实际 交流互动 答疑解惑】

第五部分 分包管理的体系操作与分类处理

- 一、分包的基本类型
- 二、专业承包与专业分包
- 三、专业分包与劳务分包
- 四、工程工程项目分包管理与发展趋势分析
- 五、合法分包与违法分包辨析
- 六、分包合同管理要点分析探讨

【依据学员情况实际 交流互动 答疑解惑】

第六部分 工程项目分包管理的前期策划与合作管理探讨

- 一、分包项目自身的前期策划与目标确定
- 二、项目阶段划分及主要工作分包管理
- 三、分包管理的前期选择与判断
- 四、分包选择后的商务谈判
- 五、工程项目分包合同签订管理与注意事项

【依据学员情况实际 交流互动 答疑解惑】

第七部分 工程项目分包业务管理问题分析与风险防范

- 一、分包管理过程中的问题分析探讨
- 二、分包管理瓶颈问题破解路径与方法探讨
 - (一) 成本超支----原因分析
 - (二) 进度滞后

三、工程设计常见的六种违法分包转包情形分析

四、专业工程分包的法律风险防范与对策建议

五、劳务作业分包法律风险防范与对策建议

【依据学员情况实际 交流互动 答疑解惑】

第八部分 分包管理事后总结与处理

一、分包工作量的结算处理

二、分包单位项目成本测算分析

三、分包单位的二次（再）合作管理分析探讨

四、工程项目全过程对分包商管理实践的分析探讨

五、工程项目分包管理考核评价与注意事项

【依据学员情况实际 交流互动 答疑解惑】

第九部分 学员企业项目问题诊断和咨询服务

结语