

马海顺老师

新能源工程项目（风能、光伏、储能）设计与深化设计管理综合能力提升交流探讨

“项目管理铁三角”助力新能源（风电、光伏、储能）工程项目降本增效盈利创收与风险防范探讨
课程大纲

前言

第一部分 新能源工程项目（风能、光伏、储能）政策法规梳理解读

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第二部分 新能源工程项目（风能、光伏、储能）产业现状和发展趋势分析

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第三部分 “六化思维”助力新能源工程项目（风能、光伏、储能）市场运作与项目管理应用实践解析

- 一、“六化思维”模型解析
- 二、“六化思维”模型解析与执行团队应用实践解析
- 三、**新能源工程项目（风能、光伏、储能）**管理“六化思维模型”应用实践解析
- 四、“六化思维”管理体系过程思路与方法探讨
- 五、项目管理知识领域与项目目标管理
- 六、九大知识领域和五个项目管理过程之间的关系分析
- 七、“六化思维”管理体系过程推动与拉动关系探讨
- 八、“六化思维”管理体系过程管理层级与费用探讨
- 九、“六化思维”管理的内外呼应左右逢源与纵向贯通横向联合探讨

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第四部分 新能源工程项目（风能、光伏、储能）设计职责

- 一、项目经理职责
- 二、项目主师(项目负责人)职责
- 三、项目专业负责人职责
- 四、设计人职责
- 五、造价员职责
- 六、设计助理(绘图员)职责
- 七、校对人员职责
- 八、审核人职责
- 九、审定人职责

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第五部分 新能源工程项目（风能、光伏、储能）设计工作内容与标准

- 一、设计阶段的质量控制
- 二、建设工程设计任务承接
- 三、可行性研究的质量控制
- 四、编制设计纲要
- 五、建设工程设计项目投标管理
- 六、建设工程设计合同的签订与执行

- 七、组建建设工程设计项目部
- 八、做好设计准备工作
- 九、设计阶段进度控制
- 十、规划、方案设计管理
- 十一、初步设计管理
- 十二、施工图设计管理
- 十三、图纸会签
- 十四、建设项目实施交叉管理
- 十五、配合建设项目施工和阶段性验收
- 十六、设计控制项
- 十七、设计收尾

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第六部分 新能源工程项目（风能、光伏、储能）深化设计管理的流程与内容

- 一、深化设计管理总流程
- 二、深化设计管理体系的建立及基本内容
- 三、其他深化设计工作

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第七部分 新能源工程项目（风能、光伏、储能）深化设计图绘制要求与应用软件

- 一、深化设计图的编号原则
- 二、深化设计图的制图要求
- 三、典型的深化设计软件

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第八部分 新能源工程项目（风能、光伏、储能）深化设计的审批及文件管理

- 一、深化设计的内部审核工作
- 二、深化设计的外部会签工作
- 三、深化设计的审批工作
- 四、深化设计文件管理

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第九部分“项目管理铁三角”助力新能源（风电、光伏、储能）工程项目降本增效盈利创收分析

- 一、经营管理三个层次对工程项目降本增效盈利创收分析
- 二、项目绩效“管理铁三角”对公司战略目标和项目降本增效分析
- 三、公司战略影响“铁三角”管理工程项目降本增效分析
- 四、“项目管理铁三角”对工程项目降本增效盈利创收的影响分析
- 五、项目人员、模式和系统的互动关系对降本增效盈利创收探讨
- 六、项目管理四个要素汇成的圆内三角形工程项目降本增效盈利创收分析
- 七、项目管理四个要素位置互换对工程项目降本增效盈利创收影响分析
- 八、项目管理四个要素的作用对工程项目降本增效盈利创收分析
- 九、项目管理“铁三角”敏捷开发对工程项目降本增效盈利创收分析
- 十、项目管理“铁三角”对工程项目全过程降本增效盈利创收分析
- 十一、项目管理“铁三角”管理流程对工程项目降本增效盈利创收分析

十二、项目管理“铁三角”岗位职责对工程项目降本增效盈利创收分析

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第十部分 新能源工程项目（风能、光伏、储能）设计与深化设计注意事项与风险防范

一、新能源工程项目（风能、光伏、储能）设计与深化设计注意事项

二、新能源工程项目（风能、光伏、储能）设计与深化设计风险防范

三、新能源工程项目（风能、光伏、储能）设计与深化设计建议

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

结语