

马海顺老师

设计质量管控体系搭建与案例解析

-----“六划思维”助力设计质量管控体系的搭建与创收增效探讨

课程大纲

【课程目的】提高 GB/T19001-2016 idt ISO 9001 : 2015 标准理解应用能力；提高编写、建立、实施、保持、改善质量管理体系能力；申请质量管理体系认证；对原有质量管理体系升级、换版；应对第二方审核（客户现场评审/验厂）建立管理体系，准备相关资料；计划在单位组织开展质量管理工作，提升企业质量管理，体现员工自身的工作能力和自我价值；通过学习文件编写方法及系统完整的实际案例，全面提高质量管理的实践应用能力。

【培训对象】质量管理专业人员、管理体系相关工作人员、企业最高管理者、总经理、总工程师、职业经理人、经理、主管、质量工程师、从事质量工作人员、管理体系咨询师、管理体系内外部审核员。

前言

第一部分 设计质量管理基础

一、质量与质量管理

二、设计质量全过程管理与成本控制

三、设计质量管理原则与注意事项

四、设计质量管理技术与工序控制案例解析

【结合企业实际 交流互动 答疑解惑】

第二部分 “六划思维”助力设计质量管理体系搭建与降本增效探讨

- 一、“六划思维”模型解析
- 二、“六划思维”搭建设计质量管理体系过程思路与方法探讨
- 三、“六划思维”搭建设计质量管理体系成文信息与文件编制程序
- 四、“六划思维”助力设计质量管理体系降本增效分析

【结合企业实际 交流互动 答疑解惑】

第三部分 设计质量管理体系搭建与案例解析

- 一、设计质量体系的主要内容与案例解析
- 二、设计质量管理体系的目标与任务
- 三、建立设计质量管理体系的作用与文件类型及编写方法
- 四、设计质量手册的编制与案例解析

【结合企业实际 交流互动 答疑解惑】

第四部分 质量管理体系规范与规范性应用文件梳理解读

- 一、质量管理体系标准
 - (一) GB/T19001-2016 idt ISO 9001 : 2015 质量管理体系 基础和术语
 - (二) GB/T19001-2016 idt ISO 9001 : 2015 质量管理体系 要求
- 二、适用的相关法律法规
- 三、适用的相关技术标准

【结合企业实际 交流互动 答疑解惑】

第五部分 质量体系认证与产品常见认证标志

- 一、质量体系认证与产品质量认证

二、质量体系认证的目的与审核

三、产品常见认证标志与案例

（一）国内主要商品质量认证标志与案例解析

（二）国外主要商品质量认证标志与案例解析

【结合企业实际 交流互动 答疑解惑】

第六部分 质量管控体系内容按过程内部审核案例解析

【结合企业实际 交流互动 答疑解惑】

结语