

马海顺老师

## 《施工项目技术管理系列课程----4.施工项目施工组织设计》

### 课程大纲

#### 前言

#### 第一部分 施工组织设计分类

- 一、施工组织纲要
- 二、施工组织总设计
- 三、单位工程施工组织设计
- 四、分部(分项)工程施工组织设计

**【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】**

#### 第二部分 编制施工组织设计的准备工作

- 一、合同文件的分析
- 二、施工现场、环境调查
- 三、核算工程量

**【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】**

#### 第三部分 编制施工组织设计的原则

- 一、施工组织设计编制的基本原则
- 二、投标性施工组织设计编制的特别原则

**【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】**

#### 第四部分 施工组织设计编制及实施的控制环节

- 一、施工组织设计与投标技术文件的衔接
- 二、控制目标的确定
- 三、主要技术方案与企业与工程实际的衔接
- 四、施工组织设计文稿成型环节
- 五、施工组织设计与实施施工环节的衔接

**【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】**

#### **第五部分 施工组织计划技术及计算工作**

- 一、流水施工基本方法
- 二、工程网络图绘制及时间参数计算
- 三、劳动力计算及组织

**【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】**

#### **第六部分 施工用临时设施**

- 一、临时施工设施布置原则
- 二、工地临时房屋
- 三、工地临时道路
- 四、施工供水设施
- 五、施工供电设施

**【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】**

#### **第七部分 施工组织纲要的编制**

- 一、施工组织纲要编制程序及要点

- 二、编制内容
- 三、编制说明
- 四、编制依据
- 五、项目概况
- 六、施工目标及风险分析
- 七、施工部署
- 八、施工准备工作
- 九、工程特点、重难点分析及应对措施
- 十、工程四新技术

**【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】**

## **第八部分 施工组织总设计的编制**

- 一、编制内容
- 二、编制程序
- 三、编制依据
- 四、工程概况
- 五、施工总体部署
- 六、目标管理
- 七、施工总控制进度计划
- 八、资源需要量及施工准备工作计划
- 九、施工总平面布置

**【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】**

## **第九部分 单位工程施工组织设计的编制**

- 一、编制内容
- 二、编制依据
- 三、编制程序
- 四、工程概况
- 五、施工部署
- 六、施工准备
- 七、主要施工方法
- 八、主要管理措施
- 九、施工进度计划
- 十、施工平面布置

**【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】**

## **第十部分 施工组织设计文件管理**

- 一、施工组织设计文件管理流程图
- 二、施工组织设计文件编制管理规定
- 三、施工组织设计文件管理规定
- 四、施工组织设计文件交底管理规定
- 五、施工组织设计文件实施管理规定
- 六、施工组织设计的中间检查
- 七、施工组织设计的调整及完善
- 八、施工组织设计归档

**【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】**

结语