
敏捷基本知识导入及落地转型

课程介绍

本课程以理论与实践相结合的方式进行；在充分理解敏捷相关核心概念的基础上，使学员了解顺利实现敏捷转型及落地应用的有效策略：实施方案的制定、转型团队的建立、培养热情与意识、商定试点项目及衡量标准、全过程实战演练、全面积极提升及推广，为充分享受敏捷所带来的种种益处打下坚实的基础。

课程时间：2天*6小时

教学对象：项目经理、产品经理、Scrum Master、项目团队核心骨干及相关项目成员

课程特色

- 1.讲课方式多元化，70/30原则(70%专家理论讲解、案例剖析、管理工具使用说明，30%学员互动研讨、角色扮演、实战演练)，从各种方式中体验学习，加深印象。
- 2.理论讲授+案例剖析+小组互动研讨+情境模拟，案例贴切于实际工作，讲解由浅入深、化难为易，让学员由工作时身边发生的事例中学习到管理的精髓。
- 3.透过案例剖析与操作工具讲解，让学员结合自身工作进行检查与启发，让学员从“做”中了解到自己的不足以及需要改善注意的地方。

第一天

- 1.传统研发模式模式和 Scrum 敏捷研发模式的差异
- 2.敏捷思维模式、敏捷的核心价值观、原则
- 3.什么是价值驱动的研发
- 4.Scrum 帮助我们解决什么问题
- 5.Scrum 的核心
- 6.Scrum 的角色、框架和流程

7 . Scrum 敏捷团队的特征

8 . 如何组织 Scrum 团队

9 . 如何打造 Scrum 团队

实战讨论、演练部分：

1 . 案例分析：某软件研发企业 Scrum 实施案例分析

2 . Scrum Master 探讨

3 . 案例讨论：10 个真实的工作场景

4 . Product Owner 探讨

5 . 练习：兼职的 ScrumMaster

6 . 某知名互联网企业敏捷转型案例

7 . 游戏：持续改进

第二天

1 . 产品 Backlog 探讨

2 . 用户故事

3 . 需求分解

4 . 优先级排列

5 . Backlog 梳理

6 . 敏捷估算和计划

7 . Sprint 执行

8 . Sprint 回顾会议的技巧

9 . 完成的定义和质量标准

10 . 大型项目的 Scrum 实施

11 . 敏捷工程实践：持续集成、TDD、自动化测试

实战演练、案例分析部分：

1 . 案例：迷茫的团队

2 . 演练：模拟写用户故事

3 . 演练：用计划扑克估算

4 . 实施 Scrum 如何开始

工具模板讲解部分：

- 1．产品路线图模板讲解
- 2．产品待办事项模板讲解
- 3．冲刺待办事项模板讲解
- 4．迭代燃尽图模板讲解
- 5．看板讲解

问答环节

课程总结

注： 以上内容可以根据客户实际情况定制化修改。