

# 项目管理基础导入与实践培训

## 课程概述

本课程重点就国际项目管理的先进管理理念以及项目管理的生命周期特点及其管理方法，项目经理所具备能力，以及持续学习对于个人发展和公司发展的好处展开讲解。

通过学习本课程，学员一方面能够全方位了解国际最先进的项目实施管理理念和通用的实施做法，另一方面要学员认识到行业中或者国内企业用项目管理的程度，中国的经济发展离不开企业，企业的高绩效离不开科学的管理，需要大家提高意识，掌握工具，持续学习，逐步改进。

课程对象：项目负责人、准项目负责人、项目团队成员、企业需要培训的相关人员。

课程时间：1天

## 课程大纲

### 第一单元 项目与项目管理基本概念

1. 什么是项目
2. 项目的特征、类型
3. 项目的三种制约要素
4. 项目的关键三要素和他们之间的关系？
5. 项目成功的定义和标准
6. 什么是项目管理？
7. 项目管理与运营管理的差异
8. 战略、运营和项目的关系
9. 项目组合、项目集、项目的关系

### 第二单元 项目经理

1. 项目经理在项目中扮演的角色，职责和权力
2. 合格的项目经理对项目结果的影响
3. 项目经理的职业发展与规划

#### 4 . 项目管理所需的技能

### 第三单元 项目团队及干系人

#### 1 . 项目团队的组成

#### 2 . 项目干系人

#### 3 . 项目阶段与项目生命周期

#### 4 . 案例讲解：干系人识别案例

### 第四单元 为什么需要学习项目管理

#### 1 . 项目管理在工作中应用的普遍性

#### 2 . 强化项目管理的益处

#### 3 . 事事皆项目的理念

#### 4 . 案例讲解

#### 5 . 小组讨论

### 第五单元 项目管理知识体系核心简介

#### 1 . 项目管理知识体系与其它管理的关系

#### 2 . 项目管理 10 大知识领域与项目管理过程关系

#### 3 . 项目的核心

#### 4 . 项目管理的精髓

#### 5 . 优秀的项目管理对个人发展和企业发展的益处？

#### 6 . 案例讲解

#### 7 . 工具分享