

工程总承包全过程实战管理与风险管控课纲

易斌（1天课）

（一）工程总承包风险应对思路与工具

- 1、如何认识风险
- 2、工程总承包全过程风险管控应当具备哪些基本要素
- 3、风险化解的基本思路
- 4、如何认识职业的敏感性
- 5、如何有效评估项目风险
- 6、应对风险的基本方法是什么
- 7、如何评估风险管控的可靠性
- 8、如何选择化解市场风险的有利工具。
- 9、如何化解工程出现的道德风险
- 10、如何化解工程出现的合规性风险

（二）工程总包前期谈判阶段风险管控

- 1、建设工程的属性如何分辨
- 2、承接非经营项目工程总承包风险管控
- 3、承接准经营性项目工程总承包风险管控
- 4、承接纯经营性项目工程总承包风险管控
- 5、如何对政府投资项目进行分类
- 6、如何识别政府投资项目的合法性
- 7、工程总承包通过何种方式选择交易对手风险最低
- 8、模式的商业核心是什么
- 9、选择工程总承包方式应当注意哪些问题
- 10、工程总承包与施工总承包风险分配有何差异
- 11、如何锁定工程总承包的交易对手
- 12、如何认识政府投资项目政府的民事主体地位

（三）建设工程参与主体风险管控

- 1、工程总承包参与主体权利来源途径
- 2、公司与子公司的关系如何认定
- 3、如何认定公司与分公司之间的关系
- 4、如何界定施工企业员工内部承包工程的责任
- 5、工程总承包与分包的风险如何分配
- 6、如何认定建设工程分包与违法分包
- 7、如何识别建设工程专业分包与劳务分包
- 8、如何认定转包
- 9、如何认识工程项目全过程咨询

（四）工程总承包项目招投标阶段风险管控

- 1、如何判断合同是否成立
- 2、如何判断合同是否有效
- 3、那些艰涩和工程项目依法必须招投标
- 4、工程招标文件编制的依据是什么

- 5、如何认定综合单价所含风险
- 6、如何应对控标价之风险
- 7、工程总承包结算依据是什么时候锁定的
- 8、如何认定串通投标
- 9、最低中标价中标前景如何
- 10、如何理解适用不平衡报价
- 11、如何确定工程总承包合同实质性条款
- 12、如何开展工程总承包招标投标
- 13、如何保障“发包人需求”得以落实

(五) 工程总承包合同风险管控

- 1、工程总承包合同实质性内容有哪些
- 2、建设工程总承包合同示范文本如何适用
- 3、标准施工招标文件如何适用
- 4、合同文本适用条件
- 5、为何如何化解工程总承包当事人之间的信息不平衡
- 6、合同中的格式条款效力如何认定
- 7、如何化解合同条款内容的冲突
- 8、工程总承包合同之“业主需求”应当包含哪些内容
- 9、如何判定建设工程设计深度边界
- 10、如何化解霸王条款
- 11、如何防范合同陷阱条款

(六) 工程总承包工程范围风险管控

- 1、建设工程范围所指的范畴
- 2、建设工程地点变更的判断依据
- 3、建设工程规模变更的判断依据
- 4、建设工程施工内容变更的判断依据
- 5、工程范围约定不明风险化解依据
- 6、政府投资项目超出合同约定范围风险应对
- 7、社会项目超出合同约定范围施工的法律后果
- 8、政府投资项目工程范围变更的审批流程
- 9、政府投资项目单位对工程范围变更的效力认定
- 10、政府项目审批机构对项目施工范围变更的效力认定
- 11、政府投资项目工程范围变更的红线

(七) 工程总承包项目工期风险管控

- 1、工程项目工期确定的依据
- 2、开工日期如何认定
- 3、竣工日期如何认定
- 4、施工现场平面布置图有何作用
- 5、施工组织设计在建设工程工期管控的作用
- 6、双代号网络图在工期管控中的作用
- 7、关键线路在工期进度控制中的作用

- 8、如何判断工程项目状态是否满足施工条件
- 9、工期延误如何救济

(八) 工程总承包项目工程质量风险管控

- 1、如何做好施工场地移交
- 2、如何发挥发包人代表的作用
- 3、项目经理应做好哪些工作
- 4、建设单位如何对项目经理进行有效制约
- 5、提高项目利润的秘籍是什么
- 5、如何判断职业敏感性的商业价值
- 6、如何判断施工项目未来的风险
- 7、如何有效化解施工过程中出现的分歧
- 8、如何做好成本管理
- 9、如何守住工地现场质量管控底线
- 10、如何配置优质高效的项目管理团队

(九) 工程总承包项目计价风险管控

- 1、我国建设工程造价体系的变迁及发展方向
- 2、如何认识清单计价规范在工程计价中的作用
- 3、工程量清单计价规范中的术语有何作用
- 4、何谓工程量清单计价方式
- 5、计价风险如何分配
- 6、如何确定清单项目中包含的风险范围
- 7、建设工程人工费如何计价管理
- 8、支付工程项目材料费包含哪些风险
- 9、建设工程项目机械台班费报价包含哪些内容
- 10、建设工程项目管理费包含哪些内容
- 11、施工单位如何获取合同之外的利益
- 12、工程损耗量争议如何化解

(十) 工程总承包索赔风险管控

- 1、市场经济理论下的索赔理论依据
- 2、如何化解市场价格大幅波动的风险
- 3、如何实现计量索赔
- 4、如何识别方案索赔
- 5、如何适应工期索赔新规定
- 6、有效的不平衡报价的依据是什么
- 7、如何应对突发索赔
- 8、如何保障签证的效力
- 9、如何识别索赔相对人
- 10、如何应对价格调差
- 11、清单项目缺错漏项责任归属
- 11、如何化解施工图与清单项目的冲突
- 12、单方计价风险如何管控

- 13、哪些工程资料能够构成索赔证据
- 14、无签证单的变更如何实现索赔

(十一) 工程总承包项目建设工程结算风险管控

- 1、我国建设工程结算体系是如何变迁发展的
- 2、建设工程结算文件有效阶段确定依据
- 3、施工单位取得结算权的前提条件是什么
- 4、建设工程合同有效如何结算
- 5、建设工程合同无效如何结算
- 6、如何判断建设工程施工合同的效力
- 7、合同无效过错方应承担哪些责任
- 8、固定总价合同解除后工程价款如何结算
- 9、如何认定工程结算书的法律效力
- 10、竣工验收应当具备哪些条件
- 11、如何做好施工过程中的结算资料证据固定
- 12、司法鉴定风险如何管控
- 13、如何做好建设工程结算诉讼工作
- 14、如何锁定建设工程结算主体
- 15、建设工程结算各主体责任承担