

# 新基建下 EPC 项目全过程实战管理与风险应对实务课纲

易斌【两天课】

## （一）新基建下 EPC 建设工程最新法律、政策解析

1. 《建筑法》下 EPC 模式结构分析；
2. 《总承包管理办法》解读；
3. 《预算法》对 EPC 项目实施实质性约束；
4. 《政府投资条例》对 EPC 项目规则的改变；
5. 《保障农民工工资条例》在 EPC 项目实施过程中的适用；
6. 《司法解释（二）》对 EPC 项目实施的实质性改变；
7. 《建设项目工程总承包管理规范》（GBT50385-2017）解读；
8. 《建设工程总承包合同示范文本》（GF-2011-0216）解读；
9. 《总承包计价计量管理规范（征求意见稿）》解读。

## （二）新基建下 EPC 总承包主体权利体系梳理

- 1、EPC 项目总承包主体合法权利构成；
2. EPC 项目合同体系构成形式；
3. 对 EPC 项目总包主体具有约束力规范性文件范畴；
4. EPC 项目分类及对工程承揽的影响；
5. EPC 不同类型工程项目工程款回笼路径分析；
6. 总包单位在 EPC 项目实施过程中对分包实施有效管理对策；
7. 总包单位对 EPC 项目实施闭环管理方法分析与运用；
8. 总包单位与分、子公司在 EPC 项目实施过程中法律责任分担；

9. 政府项目 EPC 总承包利益最大化追求之边界。

### **(三) 新基建下 EPC 总包谈判边界管控要点**

1. 建设工程领域国家价值取向变化分析；
2. EPC 项目合同实施超概算应对措施；
3. EPC 项目合同实施超预算调整路径；
4. EPC 项目合同实施超农民工工资额度应对手段；
5. EPC 总包单位与挂靠单位责任分担甄别与认定；
6. EPC 项目工程款债务人确认原则；
7. 建设工程优先受偿权的性质、范围与时效；
8. 建设工程优先受偿包含的内容范围；
9. 施工企业放弃优先受偿权效力认定；
10. “先上车，后买票”项目 EPC 总包合法权益救济路径。

### **(四) 新基建下 EPC 项目招投标阶段风险管控实务**

1. 要约与承诺在工程招投标过程中的理解与作用；
2. 招投标有效工程结算方式；
3. 招投标无效工程结算方式；
4. 招标文件、投标文件、中标文件、中标合同在招投标过程中的效力阶位的认定原则；
5. EPC 合同实质性条款认定及对工程结算的作用；
6. 招投标文件编制基本依据与方法；
7. 不平衡报价在招投标文件编制中的应用；
8. 新政下招投标文件在 EPC 项目竣工结算中地位的改变；

9. EPC 项目竣工结算管控引导下的招投标策划；
10. 招标工程量清单错误、遗漏、缺项责任归属；
11. 中标价外设置优惠条件法律效力认定；
12. 预案索赔在招投标阶段的实战运用解析；
13. “两标并一标”在 EPC 项目中的适用。

### **(五) 农民工工资管控新政**

1. 工程进度款的分类；
2. 农民工工资的认定；
3. 农民工工资专用账户的开立责任与使用规则；
4. 农民工工资足额支付保障在实战中的运用；
5. 总包与业主对农民工工资支付的责任区分；
6. 总包与分包对农民工工资支付的责任区分；
7. 总包非法使用农民工工资清偿责任承担；
8. 总包不得垫资与总包先行垫付清偿农民工工资在实战中的运用；
9. 总包方提供农民工工资担保方式的选择依据。

### **(六) 工程范围确定依据**

1. “估算控概算、概算控预算”原则在 EPC 项目中的适用；
2. 估算价、预算价、概算价、拦标价、中标价、合同价、结算价、决算价在 EPC 合同体系中的作用与效力；
3. EPC 合同工程范围条款约定不明结算规则；
4. 竣工图中未反映的工程变更确定方式；

5. EPC 合同工程范围之外工程价款确定原则；
6. EPC 项目结算超概算部分合法性认定原则及救济方式；
7. 业主单位防范 EPC 总包超概算措施安排；
8. EPC 合同终止工程范围、内容界定方式与救济；
9. 17 版 FIDIC 合同条件对合同条款冲突的新举措。

### **(七) 新基建下 EPC 项目实施过程施工现场风险管控**

1. EPC 项目现场风险管控底线思维导向；
2. 现场风险管控岗位设计体系在实战中之运用；
3. EPC 项目各参建主体资源配置对项目风险定位分析；
4. 施工现场危机显现参建各方处置措施；
5. 施工现场信息流管理对项目风险管控的作用；
6. 关键线路在项目工期管控中的风险警示效用；
7. EPC 项目劳务分包与专业分包的识别；
8. EPC 项目劳务分包与劳务派遣的识别；
9. 业主单位擅自接管使用工程项目的法律后果。

### **(八) 新政下 EPC 工程计价风险管控**

1. 工程计价法律性文件概述；
2. 清单计价规范（GB50500-2013）法律地位认定；
3. 官方对建设工程计价基本立场解读；
4. 固定总价合同终止计价原则；
5. 市场价格波动下工程价款调整要素；
6. 工程量清单计价下，打开固定单价的路径与方法；

7. 固定总价下工程量变更计价原则；
8. 中标合同与招投标文件不一致计价规则；
9. 计价方式冲突解决原则与机制；
10. FIDIC 条件下 EPC 与国内 EPC 固定总价合同之差异。

#### **(九) 新基建下 EPC 工程计量风险管控实务**

1. 竣工图与合同清单冲突结算依据的认定；
2. 竣工图与工程现场实物不符结算依据认定；
3. 工程签证单代签法律效力的认定；
4. 工程签证单拒签的救济方法；
5. 工程签证单缺失、遗漏计量救济方法；
6. 工程量确认法律性文件梳理；
7. 工程量变更突破概算应对方式；
8. 工程变更与违约行为的区别；
9. 承包商拒绝工程变更法律路径构建。

#### **(十) 新基建下 EPC 工程索赔重点与难点应对**

1. 17 版 FIDIC 条款银皮书对索赔最新释义；
2. 工程索赔的合法性基础；
3. 工程索赔与概算控制机制安排；
4. 可能引发索赔的十五个亮点；
5. 十六项能够佐证索赔事件发生的证据固定；
6. 构成索赔证据链逻辑要素；
7. 突发性索赔谈判“敞口”的运用；

8. 预案索赔设计构思；
9. 索赔额在工程结算中的运用；
10. 索赔过程中反索赔的防范关键点；
11. 索赔成功致胜要诀。

#### **(十一) 新基建下 EPC 工程竣工结算要点及实践**

1. 建设工程结算新规则；
2. 工程结算、期中结算、终止结算、竣工结算的区别；
3. 期中结算法律性质分析；
4. 竣工结算所涉内容界定；
5. 工程结算所依据的法律性文件甄别与把控；
6. 挂靠人与被挂靠人之间工程款结算责任承担；
7. 多份施工合同均无效工程结算依据确定原则；
8. 各份施工合同均有效工程结算依据的确定；
9. 政府审计结论在建设工程结算中的法律效力认定原则；
10. 政府项目竣工结算特殊性应对。