

企业法律风险控制课程大纲

企业法律风险防范

企业法律风险控制管理顶层设计

全面风险管理顶层设计

企业内控部控制顶层设计

企业法律风险防范

2023 年合规管理顶层设计

案例：中国石油合规管理

案例：中国移动合规管理

课件：PPT、讨论、交流

企业法律风险防范组织架构搭建

法律风险防范管理基本知识

国内外法律风险委员会组织架构现况

解读法律风险防范指引

课件：PPT、EXCEL 表格、模版

交流：小组代表发言评议

如何发现企业法律风险点

如何发现法律风险点

如何开展制度和流程梳理

如何开展法律风险防范诊断

如何发现法律风险防范点

课件：PPT、EXCEL 表格、模版

交流：集团合规内控风险点诊断

发言：小组代表发言评议

如何分析企业的法律风险防范点

法律风险分析的工具、方法

法律风险评估的工具、方法

法律风险评估报告的撰写方法

如何分析法律风险防范点

课件：PPT、EXCEL 表格、模版

交流：集团合规内控风险点分析

发言：小组代表发言评议

如何解决企业的法律风险防范点

重大风险的确定过程以及方法

如何制定法律风险防范策略

如何制定重大风险解决方法

如何解决法律风险防范点

课件：PPT、模版

交流：集团合规内控风险策略

交流：集团合规内控风险解决方案

发言：小组代表发言评议

建设世界一流企业提升法律风险防范能力

建设世界一流风险管理现状

建设世界一流风险管理经验

建设世界一流风险管理路径

对标一流提升法律管理能力案例讨论交流

中国中车集团：召开对标世界一流管理提升行动推进会

国家能源集团：聚焦数字化智能化转型打造世界一流企业

国网江苏电力：聚力数字智能发展助推国家电网创建世界一流企业

上汽集团：以数字化赋能企业高质量发展

江苏交控：聚焦数字化转型升级打造现代化管理体系

海螺集团：以数字化智能化创新技术打造产业竞争新高地

南方电网：以改革促发展加快建设现代数字供应链管理体系

国家电网：对标世界一流打造中国特色国际领先的能源互联网企业

中国中车：对标世界一流聚焦管理提升全力以赴打造中国名片

法律管理能力模拟沙盘介绍

法律管理能力模拟沙盘教学具有极强的体验性、互动性、实战性、竞争性。此课程中，将采用模拟沙盘模式进行授课，模拟法律管理在企业的实施，在近似实战的风险防控环境中，练习和搭建法律体系的运作规则，掌控风险防控的操作技能，领会风险防控的真谛。

“沙盘培训模式”不同于传统灌输式被动学习模式，该培训以PPT课件、记分牌、实用模板、成果样例为基本教学工具，学员在讲师教学指导下，通过进入模拟场景亲手搭建风险防控生态系统，并在此情境中推进具体的风险防控工作环节，利用沉浸式风险防控

学习过程为学员提供最直观最有生动的学习体验，从而达到更好的学习效果。

在引导学员完成模拟情景系统的体验式学习过程中，学员将在每一阶段的模拟中认真思考与团队协作讨论、交流发言，并结合讲师的点评发掘自身学习和工作误区，体验管理得失，切实提高自身的风险防控实际工作能力！