

上市公司全面风险管理课程大纲

(1-2 天)

(一) 国有企业全面风险管理体系建设顶层设计

- 1、 国务院国资委国有企业全面风险管理顶层设计
- 2、 省国资委国有企业全面风险管理顶层设计
- 3、 2024 年国有企业风险、合规管理顶层设计实践
- 4、 案例：中国石油等单位全面风险管理
- 5、 课件：PPT、案例、图表
- 6、 交流：分组、讨论、交流
- 7、 交流主题：国企全面风险管理体系建设顶层设计
现状？

(二) 国有企业全面风险管理组织架构搭建

- 1、 解读国有企业全面风险管理指引
- 2、 全面风险管理管理基本知识
- 3、 全面风险管理委员会组织架构现状
- 4、 案例：中国航天科工集团风控组织架构搭建
- 5、 课件：PPT、EXCEL 表格、模版
- 6、 交流：小组代表讨论交流、发言评议
- 7、 交流主题：全面风险管理组织架构搭建现状？

(三) 如何发现国有企业风险点

- 1、 如何开展收集初始信息发现风险点工作
- 2、 如何开展风险诊断工作

- 3、 案例：中国一汽集团如何发现风险点
- 4、 课件：PPT、EXCEL 表格、模版
- 5、 课堂现场演练：发现安全生产、反商业贿赂、投融资风险管理、用工合规、信息安全合规、工程项目风险管理等风险点
- 6、 发言：小组代表发言评议
- 7、 交流主题：如何发现国有企业风险点？

(四) 如何分析国有企业风险点

- 1、 风险分析的工具、方法
- 2、 风险评估的工具、方法
- 3、 案例：中国航空规划建设公司如何分析风险点
- 4、 课件：PPT、EXCEL 表格、模版
- 5、 交流：集团合规内控风险点分析
- 6、 发言：小组代表发言评议
- 7、 交流主题：如何分析国有企业风险点？

(五) 如何解决国有企业风险点

- 1、 如何制定风险管理策略
- 2、 如何制定重大风险解决方法
- 3、 案例：成立博士后工作站量化解决风险点
- 4、 课件：PPT、模版、EXCEL 操作实施表格
- 5、 交流：集团合规内控风险策略、解决方案
- 6、 发言：小组代表发言评议

7、 交流主题：如何解决国有企业风险点？

(六) 国有企业全面风险管理课程资料清单

- 1、 文件一：国有企业全面风险管理课程 PPT
- 2、 附件一：国有企业全面风险管理操作实施一览表
- 3、 附件二：国有企业法律风险管理实施一览表
- 4、 附件三：国有企业十大风险点
- 5、 附件四：企业海外经营风险原因及应对措施
- 6、 附件五：陕西省某公司风险管理手册
- 7、 附件六：某高速公司年度风险管理报告
- 8、 附件七：广东公司风险评估与策略报告