

境内外并购的风险识别和控制

一、 培训概况

培训目标目标：本课程旨在帮助学员掌握境内外并购过程中的风险识别和控制技能，包括经营风险、财务风险、法律风险和文化风险等方面的防范，以确保企业在合规的前提下开展有效的境内外并购活动。

培训时长：1-2 天，培训内容如下。

二、境内外并购概述

1. 并购的定义与类型
2. 并购的动机与目的
3. 并购的市场环境与趋势

三、经营风险识别与防范

1. 市场调研与尽职调查
2. 目标企业评估与估值
3. 并购后整合与运营管理

四、财务风险识别与防范

1. 财务尽职调查与分析
2. 并购融资策略与风险控制
3. 财务协同效应与财务整合

五、法律风险识别与防范

1. 法律尽职调查与合规审查
2. 并购协议与合同风险防范
3. 反垄断与知识产权保护

六、文化风险识别与防范

1. 文化差异对并购的影响
2. 文化融合与团队建设
3. 跨文化沟通与管理

七、综合案例分析与实战演练

1. 典型并购案例剖析
2. 风险识别与控制实战演练
3. 学员互动与经验分享
4. 中央企业境外项目风险清单
5. 中石油集团境内外并购风险案例
6. 钢材行业境内外并购风险案例
7. 水泥行业境内外并购风险案例
8. 玻璃行业境内外并购风险案例
9. 重大装备境内外并购风险案例

八、培训方法：

1. 小组演练角色模拟互动交流务实有效量声定制解决问题

2. 讲授与案例分析相结合，注重理论与实践的有机结合
3. 互动讨论与实战演练，激发学员的参与热情与创新能力
4. 邀请全国第一名的全面风险管理师资专家进行现场讲授指导并答疑

九、培训效果：

通过本次培训，学员将能够：

1. 全面了解境内外并购的风险点及防范策略。
2. 掌握经营风险、财务风险、法律风险和文化风险的识别与控制技能。
3. 提高企业在合规前提下开展境内外并购活动的能力与水平。