

马海顺老师

《工程项目设计与招采及分包管理控制》

课程大纲

前言

第一部分 工程项目设计前期工作（设计策划）

- 一、研究、熟悉合同文件要求（合同交底）
- 二、建立设计协调程序
- 三、工程项目设计的基本步骤
- 四、编制项目设计主要进度节点计划
- 五、明确设计主要内容和要求（WBS 分解）
- 六、列出设计规定、标准和规范（其他特殊设计及研究）
- 七、编制设计统一规定（文件编号规定）
- 八、编制各专业设计方案论证计划表
- 九、现代工程设计需要的资料与来源获得
- 十、现代工程设计的工具与方法

【依据学员情况实际 交流互动 答疑解惑】

第二部分 工程项目设计过程控制（设计实施）

- 一、设计工作接口管理
- 二、设计过程中的重要会议
- 三、设计进度管理
- 四、设计质量管理（设计验证，校核和会签）

五、HSE 设计管理（项目 HAZOP 工作）

六、设计审查与设计评审及设计审核

七、设计文件的审查主要内容与要求

八、设计变更管理

【依据学员情况实际 交流互动 答疑解惑】

第三部分 工程项目设计管理的延伸

一、三查四定

二、设计代表/专业工程师

三、设计分包管理的优缺点

四、项目设计、采购、施工管理的关系与协调

五、设计配合施工

六、配合业主通过政府审批

【依据学员情况实际 交流互动 答疑解惑】

第四部分 工程项目招标采购管理

一、工程项目采购工作的一般性规定

二、工程项目采购分类

三、工程设计、施工招标与设备采购

四、组织架构与部门工作内容确定

五、招标采购工作过程检查的要点

六、工程项目招标采购管理部门工作内容安排与实施

【依据学员情况实际 交流互动 答疑解惑】

第五部分 分包管理的体系操作与分类处理

一、分包的基本类型

二、专业承包与专业分包

三、专业分包与劳务分包

四、工程工程项目分包管理与发展趋势分析

五、合法分包与违法分包辨析

六、分包合同管理要点分析探讨

【依据学员情况实际 交流互动 答疑解惑】

第六部分 工程项目分包管理的前期策划与合作管理探讨

一、分包项目自身的前期策划与目标确定

二、项目阶段划分及主要工作分包管理

三、分包管理的前期选择与判断

四、分包选择后的商务谈判

五、工程项目分包合同签订管理与注意事项

【依据学员情况实际 交流互动 答疑解惑】

第七部分 工程项目分包业务管理问题分析与风险防范

一、分包管理过程中的问题分析探讨

二、分包管理瓶颈问题破解路径与方法探讨

(一) 成本超支----原因分析

(二) 进度滞后

三、工程设计常见的六种违法分包转包情形分析

四、专业工程分包的法律风险防范与对策建议

五、劳务作业分包法律风险防范与对策建议

【依据学员情况实际 交流互动 答疑解惑】

第八部分 分包管理事后总结与处理

一、分包工作量的结算处理

二、分包单位项目成本测算分析

三、分包单位的二次（再）合作管理分析探讨

四、工程项目全过程对分包商管理实践的分析探讨

五、工程项目分包管理考核评价与注意事项

【依据学员情况实际 交流互动 答疑解惑】

第九部分 学员企业项目问题诊断和咨询服务

结语