

马海顺老师

《工程项目设计管理要点解析与注意事项》

课程大纲

前言

第一部分 工程项目全过程各阶段设计管理要点

一、设计管理的基本要求

二、项目设计策划

三、项目设计输入

四、项目设计控制

（一）设计质量控制

（二）设计进度控制

（三）设计与采购、施工和试运行接口控制

（四）设计更改控制。

五、项目设计输出

六、项目设计变更

七、项目设计分包控制

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第二部分 工程项目初步设计与施工图设计审查注意事项

一、方案设计审查要点

（一）政策审查

（二）技术审查

二、初步设计审查要点

- (一) 政策审查
- (二) 技术审查
- (三) 设计总说明
- (四) 总平面
- (五) 建筑
- (六) 结构
- (七) 给排水
- (八) 电气
- (九) 暖通
- (十) 智能化
- (十一) 装饰
- (十二) 概算
- (十三) 消防
- (十四) 人防
- (十五) 绿色建筑
- (十六) 装配式建筑
- (十七) 海绵城市

三、施工图设计审查要点

- (一) 政策审查
- (二) 技术审查
- (三) 建筑

- (四) 结构
- (五) 给排水
- (六) 电气
- (七) 暖通
- (八) 智能化
- (九) 装饰
- (十) 幕墙
- (十一) 人防
- (十二) 绿色建筑
- (十三) 装配式建筑
- (十四) 建筑信息模型

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第三部分 EPC 工程总承包项目设计全过程管理

一、投标阶段设计管理实施要点

二、执行阶段设计管理实施要点

- (一) 设计策划
- (二) 设计进度控制
- (三) 设计质量控制
- (四) 设计成本控制

三、收尾阶段设计管理实施要点

- (一) 合同收尾

(二) 管理收尾

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第四部分 工程项目设计变更管理注意事项

一、设计变更的定义

二、设计变更类型注意事项

三、设计变更主要原因注意事项

(一) 设计原因

(二) 清单原因

(三) 现场条件或施工工艺变化引起的变更（包括承包人施工错误）

(四) 政策性原因引起的变更

(五) 功能变化

(六) 工期引起的变更

四、设计变更的主体权限边界确定

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第五部分 土建工程项目设计管理要点

一、设计策划的重点工作

二、设计质量控制的重点工作

三、设计进度控制的重点工作

四、设计与采购、施工和试运行接口控制的重点工作

五、设计变更控制的重点工作

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第六部分 钢结构工程设计管理要点

- 一、判断结构是否适合用钢结构
- 二、结构选型与结构布置
- 三、预估截面
- 四、结构分析
- 五、工程判定
- 六、构件设计
- 七、节点设计
- 八、图纸编制

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第七部分 工艺管线与设备设计管理要点

- 一、总体原则
- 二、结构专业
- 三、水专业
- 四、暖通专业
- 五、电气专业

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第八部分 工程项目深化设计管理

第一部分 深化设计管理流程

第二部分 深化设计管理内容

第三部分 深化设计图的绘制要求及注意事项

第四部分 深化设计的审批及文件管理

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

结语