

马海顺老师

设计质量管控体系搭建与案例解析

-----“六划思维”助力设计质量管控体系的搭建与创收增效探讨

课程大纲

【课程目的】提高 GB/T19001-2016 idt ISO 9001 : 2015 标准理解应用能力；提高编写、建立、实施、保持、改善质量管理体系能力；申请质量管理体系认证；对原有质量管理体系升级、换版；应对第二方审核（客户现场评审/验厂）建立管理体系，准备相关资料；计划在单位组织开展质量管理工作，提升企业质量管理，体现员工自身的工作能力和自我价值；通过学习文件编写方法及系统完整的实际案例，全面提高质量管理的实践应用能力。

【培训对象】质量管理专业人员、管理体系相关工作人员、企业最高管理者、总经理、总工程师、职业经理人、经理、主管、质量工程师、从事质量工作人员、管理体系咨询师、管理体系内外部审核员。

前言

第一部分 设计质量管理基础

一、质量与质量管理

二、设计质量全过程管理与成本控制

三、设计质量管理原则与注意事项

四、设计质量管理技术与工序控制案例解析

【结合企业实际 交流互动 答疑解惑】

第二部分 “六划思维”助力设计质量管理体系搭建与降本增效探讨

一、“六划思维”模型解析

二、“六划思维”搭建设计质量管理体系过程思路与方法探讨

三、“六划思维”搭建设计质量管理体系成文信息与文件编制程序

四、“六划思维”助力设计质量管理体系降本增效分析

【结合企业实际 交流互动 答疑解惑】

第三部分 设计质量管理体系搭建与案例解析

一、设计质量体系的主要内容与案例解析

二、设计质量管理体系的目标与任务

三、建立设计质量管理体系的作用与文件类型及编写方法

四、设计质量手册的编制与案例解析

【结合企业实际 交流互动 答疑解惑】

第四部分 质量管理体系规范与规范性应用文件梳理解读

一、质量管理体系标准

(一) GB/T19001-2016 idt ISO 9001 : 2015 质量管理体系 基础和术语

(二) GB/T19001-2016 idt ISO 9001 : 2015 质量管理体系 要求

二、适用的相关法律法规

三、适用的相关技术标准

【结合企业实际 交流互动 答疑解惑】

第五部分 质量体系认证与产品常见认证标志

一、质量体系认证与产品质量认证

二、质量体系认证的目的与审核

三、产品常见认证标志与案例

(一) 国内主要商品质量认证标志与案例解析

(二) 国外主要商品质量认证标志与案例解析

【结合企业实际 交流互动 答疑解惑】

第六部分 质量管控体系内容按过程内部审核案例解析

【结合企业实际 交流互动 答疑解惑】

结语