

马海顺老师

新产业 新业态 新模式

战新（战略性新业务）与三新业务市场分析

----战略性新业务背景下工程设计院业务市场机遇与路径选择及新的业务切入点探讨

课程大纲

【课程概述】

本课程旨在深入剖析战略性新业务（战新）与“三新”业务（新产业、新业态、新商业模式）的市场现状、发展趋势及未来前景。通过系统学习，使学生掌握战新与三新业务的基本概念、核心特点、市场分析方法及投资策略，为未来的职业发展和学术研究奠定坚实基础。

【课程目标】

1. 理解战新与三新业务的概念、范畴及重要性。
2. 掌握战新与三新业务市场分析的基本框架和方法。
3. 分析国内外战新与三新业务的市场现状、竞争格局及发展趋势。
4. 探讨战新与三新业务发展的机遇、挑战及应对策略。
5. 培养学生在战新与三新业务领域的创新思维 and 实践能力。

【课程内容】

前言

第一部分 战新与三新业务概述

一、战新业务定义与特点

- （一）战新业务定义
- （二）战新业务特点
- （三）战新业务分类

二、三新业务定义与范畴

- （一）新产业
- （二）新业态
- （三）新商业模式

三、国家政策导向与发展规划

四、全球战新产业发展趋势

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第二部分 战新与三新业务市场现状与框架分析

一、国内外战新与三新业务市场现状

- (一) 国内外战新领域的发展现状分析
- (二) 国内外三新业务发展态势

1. 新兴产业崛起

2. 业态创新与商业模式变革

二、市场环境分析

- (一) 政治法律环境
- (二) 经济环境
- (三) 社会文化环境
- (四) 技术环境

三、市场需求分析

- (一) 消费者需求分析
- (二) 市场容量与增长潜力
- (三) 市场需求趋势预测

四、市场竞争分析

- (一) 竞争对手分析
- (二) 市场份额与集中度
- (三) 竞争策略与优势

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第三部分 战新业务（战略性新兴产业）和三新业务的特征与关系

一、共同特征

- (一) 创新性
- (二) 高增长性
- (三) 引领性

二、具体联系与区别

(一) 具体联系

- 1. 互为支撑
- 2. 协同推进
- 3. 优势互补

(二) 区别

- 1. 侧重点
- 2. 范围
- 3. 特征

三、综合作用

- (一) 促进经济增长
- (二) 优化经济结构
- (三) 增强创新能力
- (四) 拓宽就业渠道

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第四部分 战新业务（战略性新兴产业）和三新业务在推动经济发展中的具体作用

一、战新业务（战略性新兴产业）的作用

- （一）技术创新引领者
- （二）产业升级推动者
- （三）经济增长新引擎
- （四）国际竞争力提升者

二、三新业务的作用

- （一）新兴经济活动催生者
- （二）消费提质增效推动者
- （三）传统产业转型升级助力者
- （四）新就业创造者
- （五）提升就业质量动力

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第五部分 战新与三新业务发展趋势与前景

一、技术创新趋势

- （一）关键技术突破与应用前景
- （二）技术创新对产业发展的推动作用

二、市场发展趋势

- （一）新兴市场需求增长点
- （二）市场规模与结构变化预测

三、政策支持与产业规划

- （一）国家及地方政府的战略规划
- （二）政策扶持与资金投入

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第六部分 战新与三新业务发展的机遇与挑战

一、发展机遇

- （一）技术创新带来的新机遇
- （二）市场需求扩大与消费升级
- （三）政策支持与市场环境优化

二、面临挑战

- （一）技术壁垒与知识产权保护
- （二）市场竞争加剧与风险防控
- （三）商业模式创新与盈利模式探索

三、航运工程设计院现状分析与战新与三新业务市场机遇

- （一）设计院传统业务
- （二）市场地位与竞争力分析
- （三）面临的挑战与机遇
- （四）航运工程领域的新兴技术与应用
- （五）设计院在新兴业务中的切入点

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第七章 适合设计院的战新及三新业务发展策略

一、市场细分与目标市场选择

二、竞争对手分析

三、客户需求与趋势预测

四、业务策略制定与实施

五、风险管理与资源配置

（一）风险识别与评估

（二）风险应对策略

（三）资源配置与优化

六、战略实施与评估

（一）战略实施计划制定

（二）绩效考核与激励机制

（三）战略评估与调整

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

第八部分 战新与三新业务投资策略与案例分析

一、投资策略与原则

（一）精准定位与差异化竞争

（二）风险管理与收益预期

二、成功案例分析

（一）企业案例：华为、阿里巴巴在战新与三新领域的布局与发展

（二）行业案例：信息技术、新能源等领域的投资热点与机会

【依据学员实际 交流互动 答疑解惑】

结语