

建筑工程项目全过程经营管理与风险防范

----研判环境、分析市场、助推施工企业提高项目利润水平

【课程背景】

全球经济乏力、地缘政治动荡、工程市场增长趋缓、建筑行业改革实施、行业竞争加剧、人口红利渐消，建筑施工企业面临严峻挑战，当前的建筑行业外部环境如何分析，当前环境中的建筑企业机遇又在哪里？疫情过后，建筑企业何去何从？如何根据市场制定营销策略？

建筑施工企业竞争日趋激烈，工程施工项目中标价越来越低，建筑施工企业利润从哪里来？怎么发展壮大？工程项目是建筑施工企业的利润源泉。提升项目管理水平，加强项目成本控制，是每一个在建项目的目标所在，是项目经理、商务经理和每个项目管理者的职责所在。

为提升建筑施工企业项目管理者的经营能力和成本管控能力，掌握标杆建筑施工企业的项目经营方法与技巧，实现项目利润率最大化，特推出《建筑工程项目全过程经营管理与风险防范----研判环境、分析市场、助推施工企业提高项目利润水平》课程，与大家一起探讨交流。

【课程目标】

- (1) 建立项目管理全过程经营理念
- (2) 建立市场分析意识，精准制定市场营销策略

(3) 建立全面的投标报价体系，掌握投标策略、技巧，形成投标风险控制意识并做好投标风险控制工作

(4) 掌握成本控制工作要点，应用 EVA 及 EVM 的成本控制体系，使成本控制体系性，全面性，建立项目精细化经营管理体系。

(5) 掌握工程结算、索赔等收尾工作的方法与技巧，并掌握各方面内容的风险识别能力

(6) 构建施工企业工程经营管理体系并熟悉其运作

【课程特色】

权威分享——项目管理及商务管理一线权威实战专家亲临授课

实战案例——将现场学员实战案例融入课程互动交流答疑解惑

个性咨询——所有课程内容可根据客户需求延展个性化咨询项目

【学习对象】

一、建筑施工企业的主管领导、成本总监、营销总监、财务总监、工程技术总监、总经济师、法务总监等；

二、一线项目经理、商务经理、主管人员以及工程技术、招投标、预算、结算、合约等部门负责人及工作人员，特别是工程造价人员。

【课程内容】

第一讲 建筑施工企业面临的挑战与机遇

一、在全球经济下滑背景下，我国宏观经济分析

二、宏观经济对建筑业的影响

三、建筑施工企业生存的困境与弊端

四、我国建筑业发展现状与趋势

五、建筑企业面临的机遇与挑战

【交流互动 答疑解惑】

第二讲 建筑工程总承包及其管理

一、目前建筑工程项目管理中存在的问题

二、工程项目的全周期概念

三、工程项目管理的内容

四、工程总承包分类模式及企业类型

五、工程总承包管理过程及主要问题与风险

六、工程项目三次经营概念的引入

【案例分析 交流互动 答疑解惑】

第三讲 新常态下建筑市场营销策略

一、什么是建筑市场的新常态？

二、品牌营销理念

三、战略伙伴合作

四、差异化经营策略

五、新模式下的合作共赢

六、中小建筑企业的营销策略

【案例分析 交流互动 答疑解惑】

第四讲 建筑施工项目投标的策略与技巧

- 一、招投标法大修的主要内容
- 二、合同示范文本介绍
- 三、FIDIC 条款彩虹系列
- 四、投标报价操作实务
- 五、招标文件主要内容的审查
- 六、投标报价技巧

【案例分析 交流互动 答疑解惑】

第五讲 投标报价的风险控制

- 一、低价中标使项目成本先天不足
- 二、业主方项目合规风险
- 三、业主资金来源风险
- 四、主材涨价风险控制
- 五、地材涨价的风险
- 六、套用定额做报价的风险
- 七、工程量变化的风险
- 八、工程技术标准不同的风险

【案例分析 交流互动 答疑解惑】

第六讲 成本管理与实践案例分享

- 一、项目成本管概述
- 二、项目成本控制体系要求

三、EVM 项目成本控制体系

四、EVA 法的项目成本控制体系

五、项目成本控制体系的实施案例

【案例分析 交流互动 答疑解惑】

第七讲 项目精细化经营工作实践

一、项目全面预算管理实施案例

二、项目启动时的思考点

三、增加收益的具体方式

四、项目全面预算在规划阶段的关注点

五、项目全面预算的操作工作重点

六、项目全面预算的操作各种细节与收尾

【案例分析 交流互动 答疑解惑】

第八讲 工程项目经营工作的实施管理

一、项目的合同管理经营细节

二、项目对内、对外结算操作细节

三、变更处理操作细节分析

四、签证处理操作细节分析

五、价款调整细节分析与处理

六、索赔具体操作流程

七、经营审核工作基本要求细节

【案例分析 交流互动 答疑解惑】

第九讲 工程项目收尾的经营管理

- 一、项目基本竣工资料准备
- 二、项目经营资料汇总与分析
- 三、项目决算工作整体安排
- 四、与分包的尾款处理
- 五、与财务、保险、银行的经营工作处理细节
- 六、项目交付后的经营工作收尾

【案例分析 交流互动 答疑解惑】

第十讲 工程项目经营管理过程中的风险防范

- 一、过程中的法律风险防范
- 二、过程中的财务风险防范
- 三、过程中的采购风险防范
- 四、过程中的分包风险防范
- 五、过程中的经营组织架构风险防范
- 六、过程中的资料管理防范
- 七、过程中经营人员管理防范

【案例分析 交流互动 答疑解惑】

结语