

矿山施工项目土建知识培训

课程大纲

一、矿山施工项目现场管理基础知识

- (一) 项目管理知识体系全貌
 - (二) 项目管理五大过程+九大知识领域+42项基本工作
 - (三) 九大知识领域和五个项目管理过程之间的关系分析
- 【小结】互动交流与问题解答

二、矿山施工项目现场主要管理管理制度梳理

- (一) 矿山施工项目管理制度的概念、种类
 - (二) 建立矿山施工项目管理制度的原则
 - (三) 矿山施工项目现场的主要管理制度
- 【小结】互动交流与问题解答

三、矿山施工项目现场管理组织架构与部门职能

- (一) 矿山施工项目现场管理组织架构
 - (二) 矿山施工项目现场管理部门职能
 - (三) 矿山施工项目现场垂直管理与横向联合
 - (四) 矿山施工项目现场内部管理与外部协调
 - (五) 案例分析（结合企业具体项目交流互动、答疑解惑）
- 【小结】互动交流与问题解答

四、矿山施工项目现场管理岗位管理岗位架构与岗位职责

(一) 矿山施工项目现场管理岗位架构

(二) 矿山施工项目现场管理岗位职责

- 1. 矿山施工项目现场全面管理项目经理岗位职责**
- 2. 矿山施工项目现场生产管理生产经理岗位职责**
- 3. 矿山施工项目现场技术管理技术负责人岗位职责**
- 4. 矿山施工项目现场技术管理技术员岗位职责**
- 5. 矿山施工项目现场进度管理施工员岗位职责**
- 6. 矿山施工项目现场质量管理质检员岗位职责**
- 7. 矿山施工项目现场预算管理预算员岗位职责**
- 8. 矿山施工项目现场资料管理资料员岗位职责**
- 9. 矿山施工项目现场成本管理成本控制员岗位职责**
- 10. 矿山施工项目现场安全管理安全员岗位职责**
- 11. 矿山施工项目现场采购负责人岗位职责**
- 12. 矿山施工项目现场采购员岗位职责**
- 13. 矿山施工项目现场机械管理员岗位职责**
- 14. 矿山施工项目现场测量放线员岗位职责**
- 15. 案例分析 (结合企业具体项目交流互动、答疑解惑)**

【小结】 互动交流与问题解答

五、矿山施工项目现场管理操作实务与核心要点

(一) 矿山施工项目进度计划管理操作实务与核心要点

(二) 矿山施工项目质量控制管理操作实务与核心要点

(三) 矿山施工项目预算成本管理操作实务与核心要点

(四) 矿山施工项目变更索赔管理操作实务与核心要点

(五) 矿山施工项目安全事故预防操作实务与核心要点

(六) 矿山施工项目职业健康与环境保护管理操作实务

(七) 矿山生态修复与地质灾害治理工程技术名词解释

六、矿山施工项目现场管理常见问题解答与案例分析

【小结】互动交流与问题解答

七、矿山施工项目现场管理纠纷处理与风险防范

【小结】互动交流与问题解答